



中國外運

00598.HK 601598.SH

2026中期业绩推介



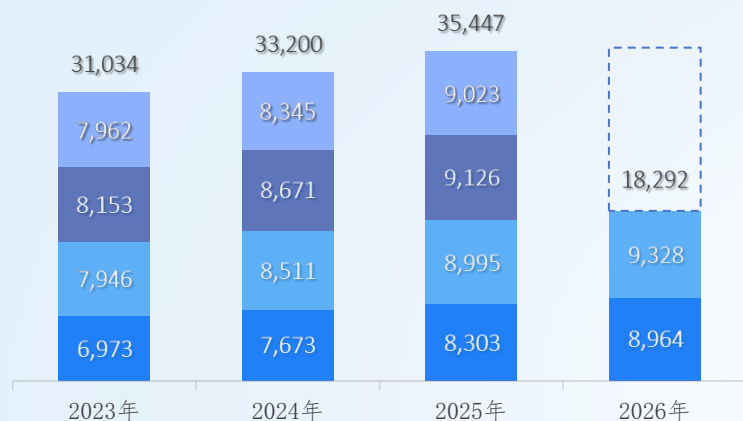
01

外部环境

国际市场运价震荡上行 国内仓储价格持续承压

港口集装箱吞吐量

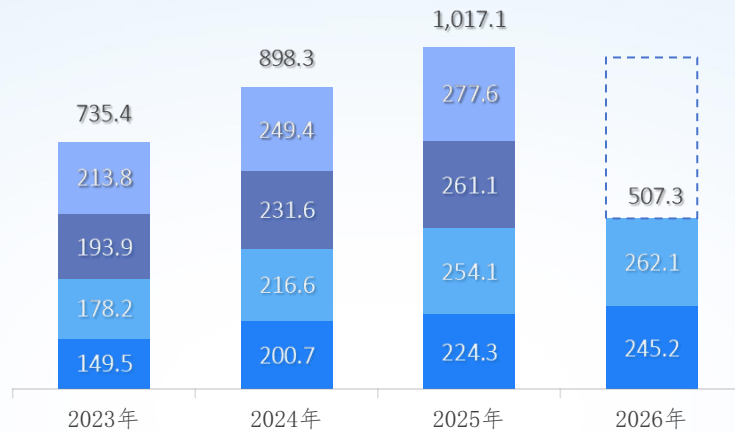
(万标准箱)



■ 第一季度 ■ 第二季度 ■ 第三季度 ■ 第四季度

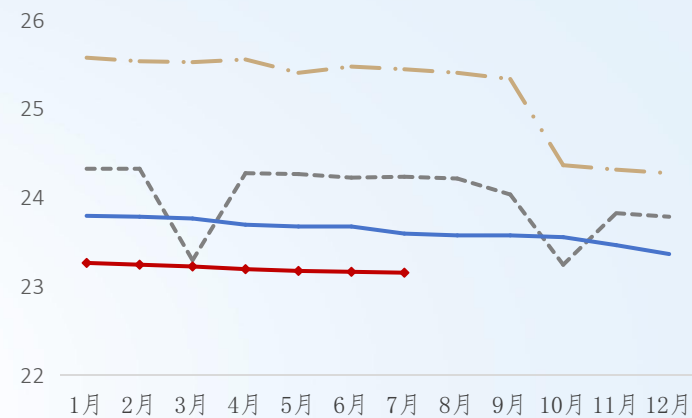
中国民航货邮运输量

(万吨)

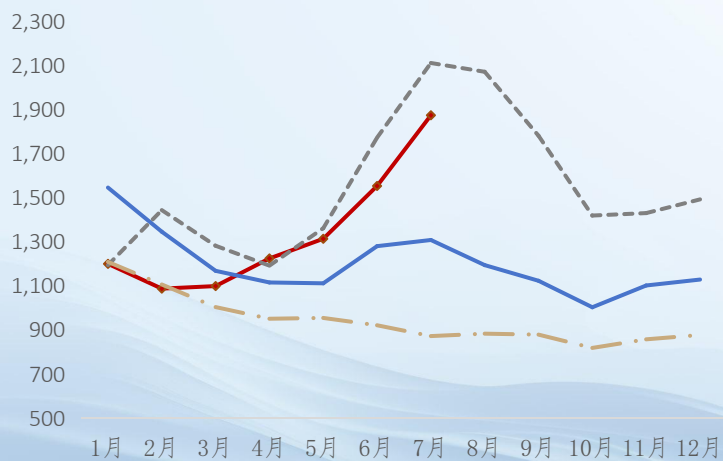


重点城市通用仓储平均租金

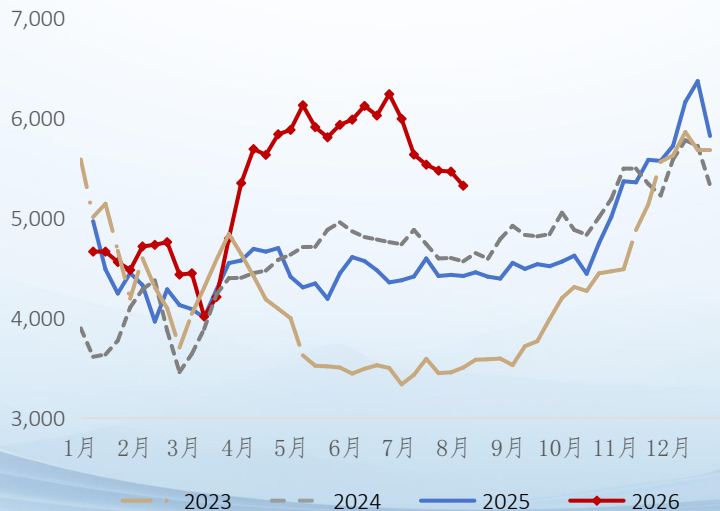
(元/m²·月)



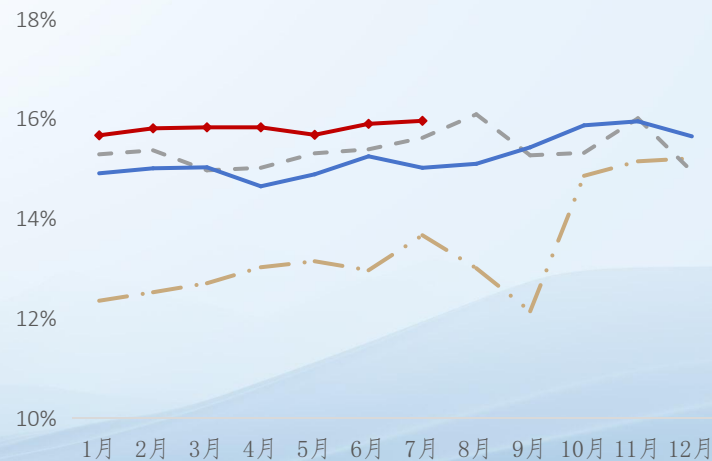
中国出口集装箱运价综合指数



TAC-浦东出港指数



重点城市通用仓储空置率



02

业绩亮点

- 主营业务稳健增长 现金派息率进一步提升
- 聚力产品建设攻坚 蓄势赋能开启新局
- 战略营销体系纵深推进 运营能力持续增强
- 科技驱动初显成效 数智绿色促进共赢
- 海外业务稳步推进 重点任务取得扎实成效
- 组织管理筑基固本 穿透管理走深走实

主营业务稳健增长 现金派息率进一步提升



中國外運



营业收入

464.52 亿元



归母净利润

17.25 亿元



扣非后归母净利润

16.40 亿元
↑ 17.33%

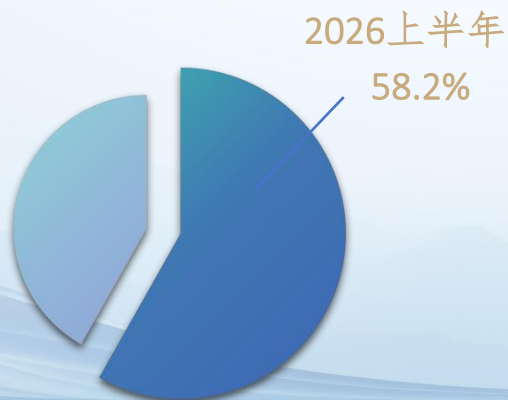


扣非后ROE

3.92%
↑ 0.44个百分点

现金派息率

↑ 4.8个百分点



分部利润*

合同物流

2.86亿元 ↑ 19.2%

海运代理

5.62亿元 ↑ 10.2%

空运代理

0.87亿元 ↑ 87.8%

铁路代理

1.43亿元 ↑ 574.3%

跨境电商物流

0.37亿元 ↑ 19.1%

*分部利润=板块营业利润-投资收益

基础服务

- 重点推进订舱、运控、仓库的体系化升级，启动**订舱中心**和**拖车运控**、**干线运控中心建设**，稳步推进标准化、集约化产品库建设

基础服务体系化升级

通道产品

- 水运产品“大湾区江海达”“东南亚捷运通”、空运中欧及中美快运全链路产品业务量**取得突破**；
- 陆运“丝路快线”**实现周班常态开行**，累计发运 125 列；
- 汽运“湾区跨境绿运通”产品累计运营 **1.4万余车次**、“粤沪绿运通”累计运营 **2,912 车次**

重点产品突破

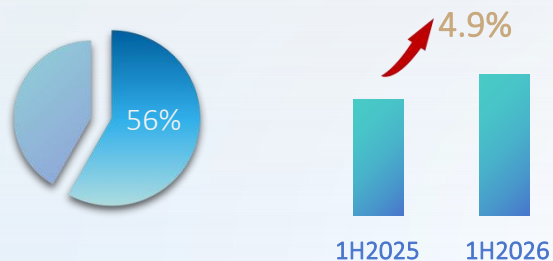
解决方案

- 迭代升级汽车、通讯电子等行业级解决方案，船舶海工和装备制造解决方案**获得客户认可**

解决方案迭代升级

“10+N”重点领域动态管理

核心直客收入



全力推进营销行业化

在汽车出海、工程机械海外仓、绿能储能等领域落地一批标杆项目

大项目、大客户、大合同

中标多个投资规模大、建设周期长、对供应链服务要求高的重点工程项目

需求归集

- 以CRM（客户关系管理）系统为统一入口，实现“无商机不合同”全流程线上闭环
- 二级公司间协同用仓面积
约7万平方米

集中采购

华南运控中心
外贸干线订舱量



能力上线

持续强化核心IT系统建设与整合，升级与优化水运、空运、陆运、汽运、仓储、报关6个业务线操作系统功能，并在海外单位陆续上线业务、管理系统

④ 单证通平台识别量

近 500 万份

④ L4级自动驾驶
重卡运营里程

近 400 万公里

④ 在迪拜启动建设中国外运
工业制造行业 **首个** 海外
自动化仓库

深化多层次业务合作

数智物流

绿色物流

发布 **行业首款** 依托 SAF
环境权属的绿色空运产品

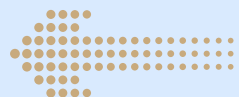
完成 **碳计算器GLEC 3.2**
标准认证

进一步 **完善** 绿色补能网络

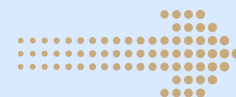
差异化服务提升合作黏性

锚定高质量发展主线

端到端一体化运营



两大重点任务



属地能力建设

在助力产业出海、落地战略客户属地交付等重点工作上取得扎实成效

海外收入



32.9 亿元
2.5%

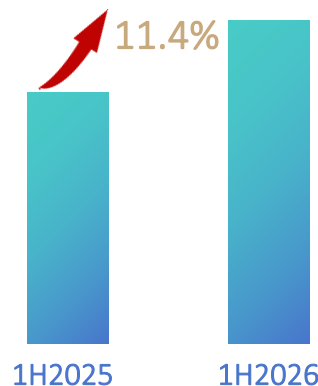
海外向好

海外收入同比实现增长，
KLG经营质效大幅提升

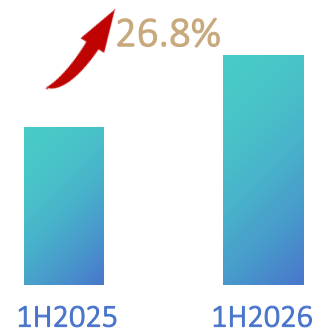
KLG



营业收入



经营产生的利润

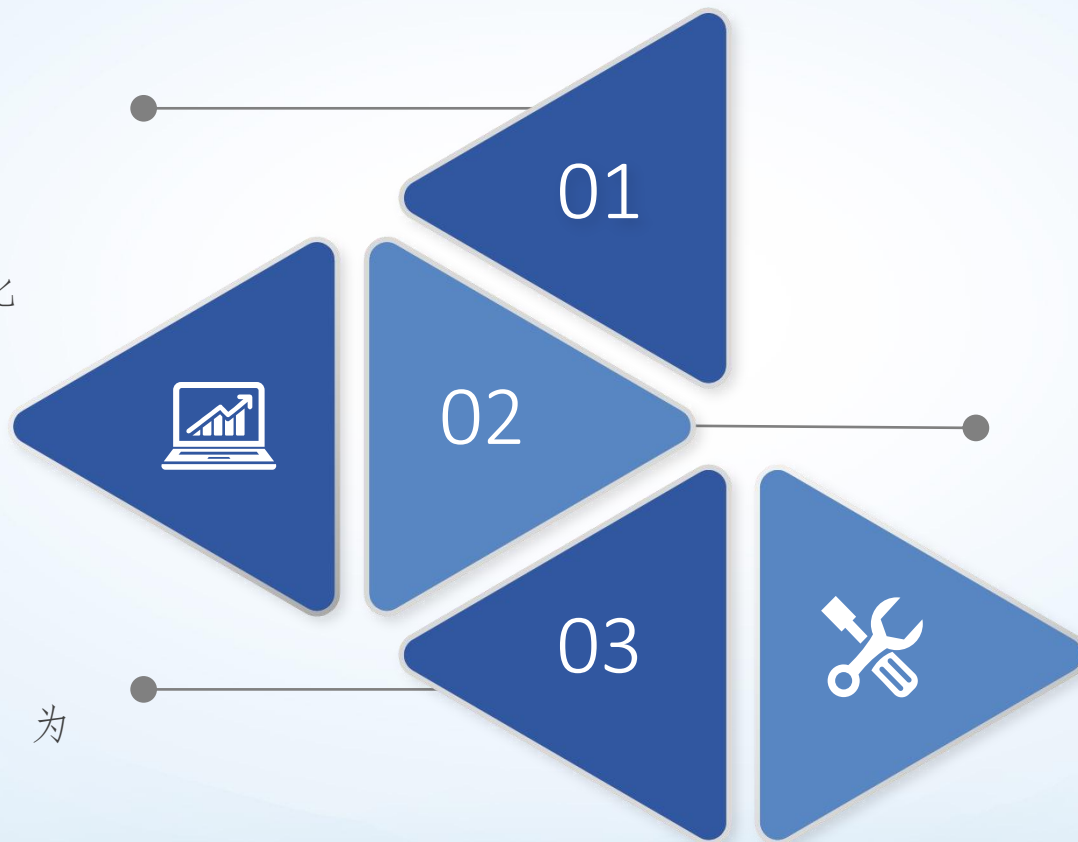


治理效能

- 毛利*率同比  0.9个百分点至8.1%
- 销售费用和管理费用合计同比  4,285万元，降幅2.14%

风控效能

- 持续推进业务规范管理
- 推动风险防控关口全面前移，为公司稳健运营保驾护航



以穿透式管理为核心

持续提升管理效能

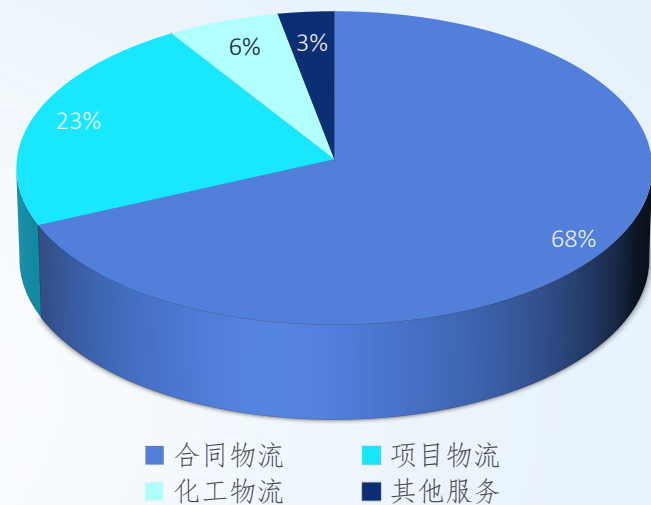
安全效能

- 不断深化风险辨识管控和隐患排查治理，坚决推进重大隐患动态清零
- 加快推动安全生产数智化转型，安全生产形势保持稳定

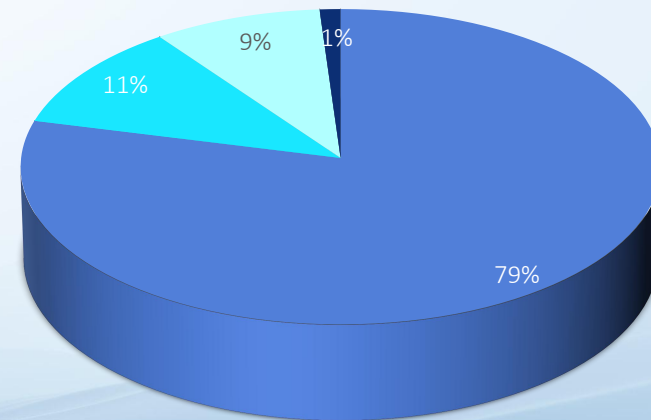
(人民币, 百万元)

		1H2026	1H2025	变动
专业物流整体	对外收入	14,422	14,323	0.69%
	分部利润	360	318	13.25%
合同物流	分部收入	10,149	10,997	-7.71%
	分部利润	286	240	19.17%
	业务量 (万吨)	2,267.9	2,421.8	-6.4%
项目物流	分部收入	3,379	2,430	39.08%
	分部利润	40	16	148.72%
	业务量 (万吨)	378.1	341.4	10.7%
化工物流	分部收入	880	975	-9.72%
	分部利润	31	46	-32.66%
	业务量 (万吨)	211.7	203.3	4.1%
其他服务	分部收入	518	544	-4.81%
	分部利润	4	17	-78.63%
	业务量 (万吨)	125.6	137.1	-8.4%

分部收入



分部利润

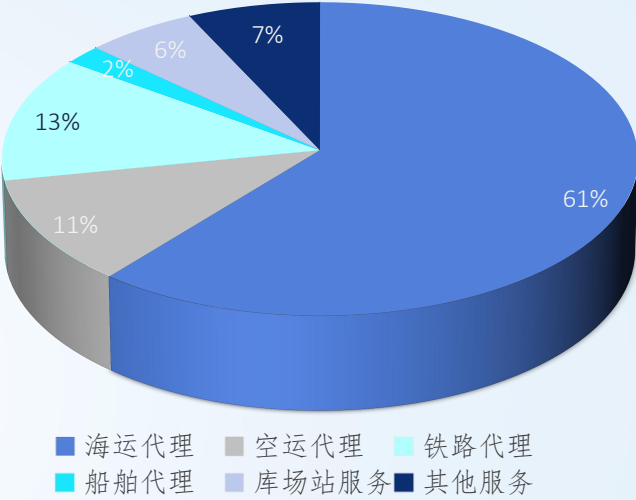


代理及相关业务

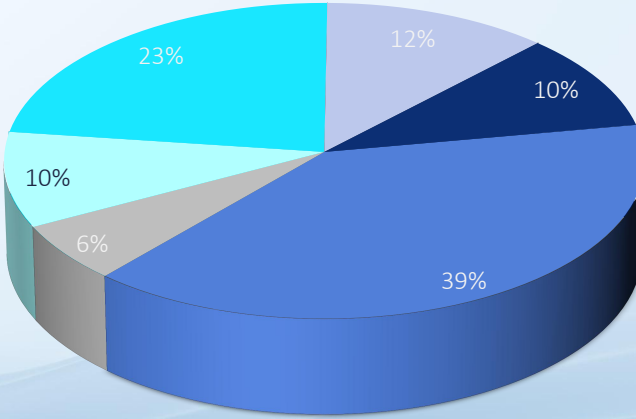


(人民币, 百万元)		1H2026			1H2025			变动	
代理及 相关业务整体		对外收入		29,937	29,628		1.04%		
		分部利润		1,434	1,215		18.04%		
		1H2026	1H2025	变动			1H2026	1H2025	变动
海运代理	分部收入	21,804	21,099	3.34%	船舶代理	分部收入	873	855	2.11%
	分部利润	562	510	10.15%		分部利润	328	283	16.16%
	业务量 (万标准箱)	820.1	791.2	3.7%		业务量 (艘次)	41,248	36,327	13.5%
空运代理	分部收入	3,759	3,978	-5.49%	库场站服务	分部收入	1,967	1,936	1.60%
	分部利润	87	46	87.81%		分部利润	167	203	-18.00%
	业务量 (万吨)	39.7	41.1	-3.4%		业务量 (万吨)	1,266.4	1,278.7	-1.0%
铁路代理	分部收入	4,738	4,317	9.76%	空运通道*	分部收入	4,964	7,969	-37.71%
	分部利润	143	21	574.27%		分部利润	124	77	60.35%
	业务量 (万标准箱)	41.7	21.4	94.9%		业务量 (万吨)	42.1	45.8	-8.1%

分部收入



分部利润

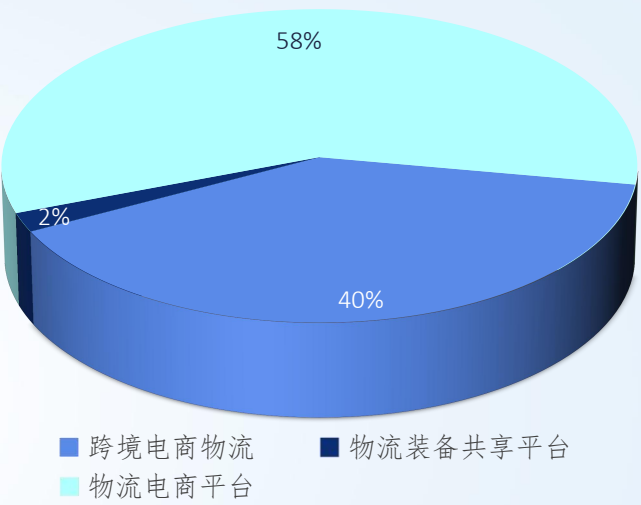


*空运通道=空运代理+跨境电商物流

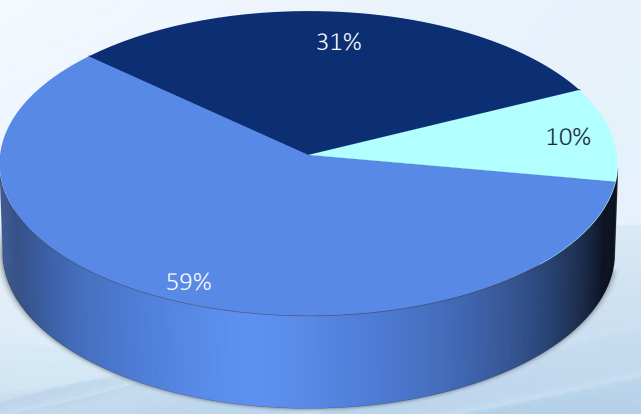
(人民币，百万元)

		1H2026	1H2025	变动
电商业务整体	对外收入	2,092	6,571	-68.16%
	分部利润	62	72	-14.53%
跨境电商物流	分部收入	1,205	3,992	-69.81%
	分部利润	37	31	19.07%
	业务量 (万吨)	2.4	4.7	-48.9%
物流电商平台	分部收入	1,782	3,673	-51.47%
	分部利润	6	15	-59.50%
	业务量 (万标准箱)	97.0	189.8	-48.9%
物流装备共享平台	分部收入	60	72	-16.32%
	分部利润	19	27	-27.16%
	业务量 (万标准箱/天)	8.1	8.5	-4.7%

分部收入



分部利润



03

2026下半年重点工作

拓市场

- 推动行业头部客户收入持续增长；完成CRM系统在主要业务组织的全覆盖
- 加大市场拓展力度，迭代并更新行业解决方案，驱动差异化服务能力打造和重点行业头部客户合作模式升级

建产品

- 全面提升通道产品的市场竞争力与行业影响力
- 聚焦战略通道和供应链变化趋势创新产品，抢抓市场机遇

优资源

- 推进资源管理数智化转型升级和存量资源挖潜增效
- 推动订舱集中化改革，加快集疏运运控中心建设

降成本

- 推进运控中心和订舱平台建设，以集约化采购实现结构性降本
- 发挥数字化工具支撑作用，推动费用管控从事后核算向全生命周期闭环转型

扩海外

- 东南亚区域：持续做强中南半岛跨境公路运输业务，推进马来西亚物流中心项目建设
- 欧洲区域：完善海外枢纽集疏运网络，提升属地交付能力
- 中欧、中亚方向：深化与班列资源方战略合作，提升端到端运营和属地服务能力
- 强化协同：推进中东、非洲跨境联运通道建设

强科技

- 深化“AI+”应用：加强AI应用推广，积极开展具身智能装备的研发测试
- 加快绿色化发展：拓展自动驾驶应用场景，持续推动新能源商用车规模化运营，逐步构建绿色物流产品与解决方案体系

严风控

- 财务方面，提升跨境资金效率，常态化推进低效业务治理
- 合规方面，严守合规底线，持续推进穿透管控
- 安全生产方面，推动重大隐患清零，确保安全生产形势持续稳定向好



中國外運

00598.HK 601598.SH

谢谢！

